



**PLAN DE ÁREA DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE LA CREATIVIDAD
2025-2026**

"Documento aprobado mediante sesión del Consejo Universitario de fecha 13 de enero de 2025.

Última fecha de actualización: 13 de enero de 2025."

INDICE

1. Objetivos Generales del Plan de Área del Centro de Investigación de la Creatividad (CIC ...	3
2. Objetivos Específicos del Plan de Área del CIC.....	3
3. Estrategias de Implementación	4
4. Plan de gestión de riesgos.....	5

1. Objetivos Generales del Plan de Área del Centro de Investigación de la Creatividad (CIC)

- ✚ **Incremento en la Producción Científica:** Mejorar sustancialmente la calidad y cantidad de la producción científica del CIC, aumentando la calidad y cantidad de publicaciones en 5 artículos y hacer presencia en congresos, para fortalecer la reputación y visibilidad del centro.
- ✚ **Gestión Exitosa de la Revista RCA:** Lograr la indexación de la revista RCA en bases de datos reconocidas y aumentar la frecuencia de publicación a una edición trimestral, incrementando el alcance e impacto del centro.
- ✚ **Ejecución de Proyectos de Investigación de Alto Impacto:** Lanzar y completar proyectos de investigación ajustados a las líneas de investigación y que contribuyan al logro de los ODS.
- ✚ **Alcanzar Estándares de Acreditación Internacional:** Cumplir con los criterios de acreditación internacional para mejorar la calidad y el prestigio del CIC a nivel mundial.
- ✚ **Organización del Congreso Internacional de Investigación e Innovación:** Realizar con éxito la tercera y cuarta edición del Congreso Internacional de Investigación e Innovación, posicionando al CIC como líder en investigación e innovación.

2. Objetivos Específicos del Plan de Área del CIC

- ✚ **Fortalecer las competencias investigativas en la comunidad universitaria UCAL:** se plantea consolidar una cultura de investigación científica, para lo cual es preciso fortalecer las competencias de investigación. Se ha planteado diagnosticar las necesidades y diseñar capacitaciones para docentes y estudiantes desde la Academia de Investigación. De igual forma, se ha planteado fortalecer los semilleros de investigación, para potenciar la investigación en nuestros estudiantes.
- ✚ **Mantener el crecimiento en la divulgación científica por los diferentes medios disponibles, incluidos el repositorio institucional, artículos y ponencias:** se espera continuar incrementando el número de publicaciones científicas y visibilizar a la UCAL

dentro de la comunidad científica internacional, por medio de la participación en congresos científicos nacionales e internacionales. Este crecimiento en la divulgación comprende seguir incrementando los estándares de calidad de la Revista RCA, la cual aspira a indexarse al cumplir los tiempos señalados en las bases de postulación.

- ✚ **Realizar el 3er Congreso Internacional de Investigación e Innovación CINIIN 2025:** se espera continuar posicionando este congreso como un evento institucional de alta calidad en el que participan investigadores de diferentes países a través de actividades precongreso y actividades centrales que permiten la participación de estudiantes y profesionales en las modalidades de ponencias arbitradas, ponencias por invitación y conferencias; entre otras. Para la realización de este evento, se cuenta con la participación de instituciones coorganizadoras tanto nacionales como internacionales que fortalecen los lazos académicos y abren puertas para proyectos conjuntos. Además, este evento constituye un espacio de visibilización e internacionalización del CIC como centro de producción y difusión científica.
- ✚ **Renovar los sílabos de los cursos de Técnicas de Investigación y Metodología de la Investigación:** se considera necesario incorporar el desarrollo de algunas capacidades y competencias específicas en investigación, asociadas al uso de las tecnologías actuales, incluyendo el uso ético de la IA. Estos sílabos se implementarán en 2025-1 y se evaluarán al final de ciclo para ver si se requieren ajustes antes de su implementación en 2025-2.
- ✚ **Coordinación para la Indexación y Publicación de la Revista RCA:** Coordinar con el equipo editorial y colaboradores internacionales para lograr la indexación de la revista RCA y mantener una frecuencia de publicación trimestral.
- ✚ **Seguimiento de Criterios de Acreditación y Auditorías Internas:** Implementar un sistema de seguimiento y auditorías para cumplir con los estándares de acreditación internacional, incluyendo la preparación del personal y la mejora continua de procesos.

3. Estrategias de Implementación

- ✚ **Desarrollo de Metodologías de Investigación Innovadoras:** Implementar técnicas y metodologías de investigación de vanguardia para mejorar la eficacia y el impacto de los proyectos.

- ✚ **Fomento de la Colaboración Interdisciplinaria:** Establecer programas y eventos que promuevan la interacción entre diferentes disciplinas, fomentando la investigación colaborativa y el intercambio de ideas.
- ✚ **Incorporación de Nuevas Tecnologías:** Integrar tecnologías emergentes en los procesos de investigación, como la inteligencia artificial y el análisis de datos, para optimizar la recopilación y análisis de información.

4. Plan de gestión de riesgos

Identificación de Riesgos

- ✚ **Riesgos Financieros:** Incluyen la insuficiencia de fondos para proyectos de investigación, fluctuaciones en el financiamiento y retrasos en la asignación de presupuestos.
- ✚ **Riesgos Tecnológicos:** Relacionados con la obsolescencia de equipos, fallas en la infraestructura tecnológica y problemas en la gestión de datos.
- ✚ **Riesgos de Colaboración:** Incluyen la falta de compromiso o participación de colaboradores clave, dificultades en la formación de equipos interdisciplinarios y desafíos en la gestión de colaboraciones internacionales.
- ✚ **Riesgos Académicos y de Investigación:** Como la incapacidad de cumplir con los estándares de publicación, cambios en las tendencias de investigación y desafíos en la innovación.
- ✚ **Riesgos de malas prácticas en investigación:** incluyen publicación en revistas depredadores, autorías ficticias, plagio y otras de van en contra de las normativas éticas aplicables a la investigación científica a nivel nacional e internacional.
- ✚ **Riesgos Organizacionales y de Personal:** Incluyen la rotación del personal clave, la falta de capacitación adecuada y problemas en la gestión del cambio.

Evaluación de Riesgos

- ✚ **Análisis de Probabilidad e Impacto:** Cada riesgo identificado se evaluará en términos de su probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial en el CIC. Esto se hará utilizando una escala estandarizada.

- ✚ Priorización de Riesgos: Se priorizarán los riesgos basándose en su análisis de probabilidad e impacto, centrándose primero en aquellos que requieran atención inmediata.

Estrategias de Mitigación

- ✚ Riesgos Financieros: Crear un fondo de reserva, diversificar las fuentes de financiamiento y realizar una gestión presupuestaria eficiente.
- ✚ Riesgos Tecnológicos: Mantener una política de actualización y mantenimiento de equipos y software, y establecer protocolos de seguridad de datos robustos.
- ✚ Riesgos de Colaboración: Establecer acuerdos claros y comunicación efectiva con colaboradores, y crear equipos interdisciplinarios con roles y responsabilidades bien definidos.
- ✚ Riesgos Académicos y de Investigación: Fomentar la investigación innovadora, mantenerse al tanto de las tendencias académicas y ofrecer formación continua a investigadores.
- ✚ Riesgos de malas prácticas en investigación: hacer un continuo seguimiento a los grupos de investigación y llevar un registro de estos, uso de plataformas de detección de similitud y potencial plagio, capacitaciones relacionadas con las malas prácticas en investigación.
- ✚ Riesgos Organizacionales y de Personal: Implementar programas de retención de personal, formación en liderazgo y gestión de cambios, y planes de sucesión para puestos clave.

Plan de Contingencia

- ✚ Desarrollo de Planes de Contingencia: Para cada riesgo, se desarrollarán planes de acción específicos que se activarán en caso de que el riesgo se materialice.
- ✚ Comunicación de Contingencia: Establecer canales de comunicación efectivos para informar a todas las partes interesadas sobre los planes de contingencia y las acciones a tomar en caso de emergencia.

Monitoreo y Revisión

- ✚ Seguimiento Continuo: Se realizará un seguimiento continuo de los riesgos identificados y se revisarán periódicamente para detectar nuevos riesgos emergentes.
- ✚ Revisión del Plan de Riesgos: El plan de gestión de riesgos será revisado y actualizado regularmente para asegurar que siga siendo relevante y efectivo frente a las cambiantes circunstancias internas y externas del CIC.